



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO

UFMT

PLANO DE ENSINO

Identificação

Disciplina: Administração da Produção e Operações

Curso: ADMINISTRAÇÃO - MATUTINO/CAMPUS CUIABÁ

Nível: Graduação

Código: 20526478 Período: 20182 Turma: HM

Unidade Ofertante: Faculdade de Administração e Ciências Contábeis

Carga Horária Teórica: 64 horas Carga Horária Prática: 0 horas Carga Horária Campo: 0 horas Carga Horária Total: 64 horas

Tipo de Disciplina: OBRIGATÓRIO

Professor(a)(s):

- JOELMA JACOB GARCIA

Status: Homologado

Ementa

Objetivos e função da administração da produção. Abordagens para gestão estratégica da produção. Sistemas de produção para empresas diversas. Classificação dos sistemas de produção. Ergonomia e melhoria das condições de segurança e higiene no trabalho. Fluxo de operações e otimização de processos. Melhoramento da produção e desenvolvimento de produto. Fundamentos conceituais da gestão da qualidade. Processo de elaboração do projeto 43 em sistemas de produção (PCP, MRP II, OPT, KANBAN, ETC). Co

Justificativa

A presente disciplina se justifica pela necessidade que as organizações têm de se tornarem cada vez mais eficientes, eficazes e socialmente responsáveis na produção dos bens e/ou serviços que oferecem à sociedade na qual estão inseridas. Além do mais, Administração da Produção é umas das 'áreas fim' de toda e qualquer empresa; assim sendo, dominar conceitos, técnicas e modelos que possam melhorar o seu desempenho é de fundamental importância na formação do futuro Administrador.

Objetivo Geral

Estruturar um arcabouço teórico que facilite a compreensão de conceitos e técnicas pertinentes à essa área de conhecimento e, também, viabilizar o exercício e a fixação dos conteúdos ministrados.

Objetivos Específicos

Apresentar conceitos históricos, caracterizando os diferentes sistemas de produção mais utilizados: Sistema de Produção Tradicional e Sistema de Produção Flexível.

Estudar detalhadamente o Planejamento do Sistema de Produção.

Estudar detalhadamente a Operação do Sistema de Produção.

Exercitar e avaliar o processo de aprendizagem.

Conteudo Programático

Tópico / Subtópico

Tópico / Subtópico

- ➔ UNIDADE 1 - ORIGEM E EVOLUÇÃO DAS ATIVIDADES LIGADAS À ÁREA DE PRODUÇÃO - CONCEITO DE ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO E OPERAÇÕES
- 1.2 TAYLORISMO E FORDISMO
- 1.3 SISTEMA TRADICIONAL DE PRODUÇÃO
 - 1.3.1 Sistema de Produção Contínua
 - 1.3.2 Sistema de Produção Intermitente
 - 1.3.3 Sistema de Produção para Grandes Projetos
- 1.4 SISTEMA FLEXÍVEL DE PRODUÇÃO - Just-in-time
 - 1.4.1 Just-in-time enquanto FILOSOFIA DE TRABALHO
 - 1.4.2 Just-in-time enquanto CONJUNTO DE TÉCNICAS PARA A GESTÃO DA PRODUÇÃO
 - 1.4.3 Just-in-time enquanto forma de PLANEJAR E CONTROLAR A PRODUÇÃO
- UNIDADE 2 - PLANEJAMENTO DO SISTEMA DE PRODUÇÃO
- 2.1. LOCALIZAÇÃO DE INSTALAÇÕES
 - 2.1.1 Localização das matérias-primas
 - 2.1.2 Mão de Obra
 - 2.1.3 Água e Energia
 - 2.1.4 Localização de mercados consumidores
- 2.2. PLANEJAMENTO DA CAPACIDADE
 - 2.2.1 Importância das Decisões sobre Capacidade
 - 2.2.2 Fatores que Influenciam a Capacidade
 - 2.2.2.1 Instalações
 - 2.2.2.2 Composição dos Produtos ou Serviços
 - 2.2.2.3 Fatores Humanos
 - 2.2.2.4 Fatores Operacionais
 - 2.2.2.5 Fatores Externos
- 2.3. ARRANJO FÍSICO DE INSTALAÇÕES
 - 2.3.1 Tipos Básicos de Arranjo Físico
 - 2.3.1.1 Arranjo Físico por Produto (Sistema de Produção Contínua)
 - 2.3.1.2 Arranjo Físico por Processo (Sistema de Produção Intermitente)
 - 2.3.1.3 Arranjo Físico de Posição Fixa (Sistema de Produção para Grandes Projetos)
 - 2.3.1.4 Arranjo Físico Celular (Sistema de Produção Just-in-time)
- 2.4. PROJETO DO PRODUTO E DO PROCESSO
 - 2.4.1 Projeto do Produto/Serviço
 - 2.4.1.1 Etapas para Desenvolvimento de um novo Produto
 - 2.4.2 Projeto do Processo
- 2.5. PROJETO E MEDIDA DO TRABALHO
 - 2.5.1 Projeto do Trabalho
 - 2.5.1.1 Elementos do Projeto do Trabalho
 - 2.5.2 Medida do Trabalho
- UNIDADE 3 - OPERAÇÃO DO SISTEMA DE PRODUÇÃO
- 3.1 PLANEJAMENTO AGREGADO
 - 3.1.1 Alternativas para influenciar a Demanda
 - 3.1.2 Alternativas para influenciar a Capacidade de Produção
 - 3.1.2.1 Fatores Humanos: contratação e demissão de funcionários
 - 3.1.2.2 Fatores Humanos: horas extras ou redução da jornada de trabalho
 - 3.1.2.3 Estocagem: velha tática inerente ao Sistema de Produção Tradicional
 - 3.1.2.4 Subcontratação ou Terceirização
 - 3.1.3 Etapas do Planejamento Agregado
- 3.2 PLANEJAMENTO E CONTROLE DA PRODUÇÃO
 - 3.2.1 Programar a Produção
 - 3.2.2 Sequenciamento da Produção para os diferentes Sistemas Produtivos
 - 3.2.3 Controlar a Produção

Metodologia

Aulas expositivas-dialogadas. Seminários. Trabalhos em pequenos grupos, realizados exclusivamente em sala de aula (com o objetivo de acompanhar a evolução, interesse e desempenho dos acadêmicos). A produção (mini-papers, exercícios ou estudos de casos) é sempre INDIVIDUAL.

Avaliação

São aplicadas duas avaliações ao longo do semestre. O tipo de prova (discursiva, múltipla escolha, com ou sem consulta) é compromisso firmado com cada grupo no início do semestre letivo.

Bibliografia**Básica**

Referência	Existe na Biblioteca
Moreira, Daniel Augusto. Administração da Produção e Operações. São Paulo: Cengage Learning, 2008.	✓
Slack, Nigel et all. Administração da Produção. São Paulo: Atlas, 2009.	✓

Complementar

Referência	Existe na Biblioteca
GAITHER, Norman. Administração da Produção e Operações. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2002.	Não
KRAJEWSKI, Lee J. Administração de Produção e Operações. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2009.	Não
MARTINS, Petrônio Garcia. Administração da Produção e Operações. São Paulo: Saraiva, 2012.	✓
Chiavenato, I. Gestão da Produção. São Paulo: Manole, 2012.	Não
CSILAG, João Mário. Análise de Valor. São Paulo: Atlas, 2009.	Não

Informações Adicionais

Sugestão para Ementa: Origem e evolução das atividades ligadas à área de produção - conceito de administração da produção e operações. Taylorismo e fordismo: sistema tradicional de produção. Sistema flexível de produção - just-in-time. Planejamento do sistema de produção (localização de instalações, planejamento da capacidade, arranjo físico de instalações, projeto do produto e do processo, projeto e medida do trabalho). Operação do sistema de produção (planejamento agregado e planejamento e controle da produção).

Aprovação

Aprovado em reunião do Colegiado do Curso realizada em ___/___/____.

_____, ___/___/____.

Coordenador(a) do Curso